

Το επικαιροποιημένο Στρατηγικό Σχέδιο του Πανεπιστημίου Πειραιώς

Ως αποτέλεσμα της ανάλυσης της υφιστάμενης κατάστασης του Ιδρύματος αλλά και της εσωτερικής και εξωτερικής ανατροφοδότησης ως βασικής διεργασίας για την επίτευξη της συνεχούς βελτίωσης η στρατηγική του Πανεπιστημίου αποτυπώνεται στο Επικαιροποιημένο Στρατηγικό Σχέδιο του. Το κείμενο του Στρατηγικού Σχεδίου εδράζεται στην ύπαρξη **7 Στρατηγικών Αξόνων**. Κάθε άξονας δομείται σε **στρατηγικούς στόχους**, η υλοποίηση των οποίων επιτυγχάνεται μέσα από την εφαρμογή συγκεκριμένων **στρατηγικών δράσεων**.

Σημαντικό δομικό στοιχείο του Στρατηγικού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Πειραιώς είναι η πρόβλεψη για την παρακολούθηση της υλοποίησης των στόχων του μέσα από την χρησιμοποίηση συγκεκριμένων δεικτών οι οποίοι θα οδηγούν σε μετρήσιμα αποτελέσματα και στην εξαγωγή συμπερασμάτων.

Οι Στρατηγικοί Άξονες του Πανεπιστημίου Πειραιώς

Οι Στρατηγικοί Άξονες του Ιδρύματος για την Περίοδο 2023-2027 είναι οι κάτωθι:

A. Εκπαιδευτική Πολιτική

B. Ερευνητική Πολιτική

Γ. Εξωστρέφεια-Διεθνοποίηση-Κινητικότητα

Δ. Σύνδεση με την Κοινωνία, την Οικονομία και την Αγορά Εργασίας-Ενίσχυση της Δια Βίου Μάθησης

Ε. Αναβάθμιση και επέκταση των υποδομών, των παρεχομένων υπηρεσιών και του εξοπλισμού του Ιδρύματος

ΣΤ. Βελτίωση της Ποιότητας του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος

Ζ. Διασφάλιση Ποιότητας και συνεχής βελτίωση του Ιδρύματος

A. Εκπαιδευτική Πολιτική

Ένας βασικός άξονας του Στρατηγικού Σχεδίου του Ιδρύματος είναι ο σχεδιασμός μιας εκπαιδευτικής πολιτικής η οποία θα έχει διττή στόχευση: Σε ένα πρώτο επίπεδο θα αποσκοπεί στην παροχή υψηλού επιπέδου πανεπιστημιακής εκπαίδευσης ως βασικού δομικού στοιχείου της αποστολής του Ιδρύματος. Σε ένα δεύτερο επίπεδο η πολιτική αυτή θα αποτελεί τη βάση ενσωμάτωσης όλων των απαιτήσεων και των εξελίξεων της Επιστήμης της κοινωνίας, της οικονομίας, και της αγοράς εργασίας στον (ανά) σχεδιασμό των προγραμμάτων σπουδών των τριών κύκλων σπουδών του Πανεπιστημίου με γνώμονα την Ποιότητα και την Αριστεία.

Στον Στρατηγικό Άξονα για την Εκπαιδευτική Πολιτική περιλαμβάνονται οι κάτωθι Στρατηγικοί Στόχοι:

A.1 Παροχή υψηλού επιπέδου Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης

A.2 Ανασχεδιασμός των προγραμμάτων σπουδών των τριών κύκλων σπουδών με γνώμονα τις σύγχρονες απαιτήσεις και τις επιστημονικές εξελίξεις

A.1 Παροχή υψηλού επιπέδου Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Αναβάθμιση της διδασκαλίας και διευκόλυνση της πρόσβασης στη γνώση μέσω αξιοποίησης σύγχρονων μεθόδων, τεχνικών και εργαλείων, με έμφαση στις Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) και στους ανοιχτούς εκπαιδευτικούς πόρους, για την αναβάθμιση της διδασκαλίας και τη διευκόλυνση της πρόσβασης στη γνώση.
- Δημιουργία προγραμμάτων ενίσχυσης των δεξιοτήτων των φοιτητών σύμφωνα με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας για κάθε γνωστικό αντικείμενο
- Ενίσχυση ψηφιακών δεξιοτήτων φοιτητών (πιστοποιητικό ψηφιακών δεξιοτήτων)
- Βελτίωση του ρυθμού αποφοίτησης των προπτυχιακών, μεταπτυχιακών φοιτητών και υποψηφίων διδακτόρων
- Βελτίωση της ικανοποίησης των φοιτητών των τριών κύκλων σπουδών από την παρεχόμενη εκπαίδευση
- Ενίσχυση της ενεργούς συμμετοχής των φοιτητών των τριών κύκλων σπουδών στην εκπαιδευτική διαδικασία

A.2 Ανασχεδιασμός των προγραμμάτων σπουδών των τριών κύκλων σπουδών με γνώμονα τις σύγχρονες απαιτήσεις και τις επιστημονικές εξελίξεις

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ανάπτυξη και διεύρυνση των επιστημονικών πεδίων και των γνωστικών αντικειμένων που θεραπεύει το Ίδρυμα
- Ανασχεδιασμός των προγραμμάτων των τριών κύκλων σπουδών στη βάση της περαιτέρω διασύνδεσης τους με την αγορά εργασίας και της ενίσχυσης των επαγγελματικών προοπτικών των αποφοίτων του Ιδρύματος
- Ανάπτυξη των διατμηματικών συνεργασιών
- Προώθηση της διεπιστημονικότητας των προγραμμάτων σπουδών και ενίσχυση της συνεργασίας με εκπαιδευτικά ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού για τη δημιουργία κοινών προγραμμάτων σπουδών
- Ενίσχυση της ελκυστικότητας των προγραμμάτων σπουδών των τριών κύκλων (προπτυχιακών, μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών)
- Ενίσχυση της μεταδιδακτορικής έρευνας

B. Ερευνητική Πολιτική

Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση της Ερευνητικής Πολιτικής αποτελεί βασικό στρατηγικό άξονα της σύγχρονης Στρατηγικής ενός Ακαδημαϊκού Ιδρύματος. Αποτελεί τον πολλαπλασιαστικό παράγοντα για την αναβάθμιση της συνολικής υποδομής του Ιδρύματος, της βελτιστοποίησης της διαδικασίας αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της, της αύξησης των πόρων μέσα από την διαχείριση των αντίστοιχων κονδυλίων.

Στον Στρατηγικό Άξονα για την Ερευνητική Πολιτική περιλαμβάνονται οι κάτωθι Στρατηγικοί Στόχοι:

B.1 Ενίσχυση της έρευνας, της καινοτομίας και της μεταφοράς τεχνολογίας

B.2 Ενίσχυση της διασύνδεσης της εφαρμοσμένης έρευνας με την παραγωγή

B.1 Ενίσχυση της έρευνας, της καινοτομίας και της μεταφοράς τεχνολογίας

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ανάπτυξη των ερευνητικών εργαστηρίων του Ιδρύματος και προσέλκυση νέου ερευνητικού δυναμικού
- Παροχή κινήτρων για ενίσχυση της ακαδημαϊκής έρευνας
- Ενίσχυση των μελών του διδακτικού προσωπικού για την παραγωγή ερευνητικού έργου υψηλών προδιαγραφών
- Ενίσχυση της συμμετοχής των μελών ΔΕΠ και ερευνητικών ομάδων του Πανεπιστημίου Πειραιώς σε εθνικά και διεθνή ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα ή συμμετοχή σε σημαντικές ερευνητικές πρωτοβουλίες
- Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός ερευνητικής υποδομής

B.2 Ενίσχυση της διασύνδεσης της εφαρμοσμένης έρευνας με την παραγωγή

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ενίσχυση της συνεργασίας του Πανεπιστημίου με τους παραγωγικούς φορείς και διασύνδεση της έρευνας με την παραγωγή.
- Διάχυση των ερευνητικών επιτευγμάτων των ερευνητών του Ιδρύματος για αποτελεσματική αξιοποίησή τους από τους παραγωγικούς φορείς της χώρας.
- Προώθηση των διϋδρυματικών, διατμηματικών, εργαστηριακών ερευνητικών συνεργασιών και δημιουργία υποβάθρου/πλαισίου διάχυσης της σχετικής πληροφορίας και συντονισμού των απαιτούμενων ενεργειών προς το σκοπό αυτό

- Αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας και της παραγόμενης γνώσης από μέλη της Πανεπιστημιακής κοινότητας (ίδρυση και λειτουργία spin-off εταιρειών, διπλώματα ευρεσιτεχνίας)
- Δράσεις για τη βελτίωση της ικανοποίησης από την ερευνητική δραστηριότητα του Πανεπιστημίου

Γ. Εξωστρέφεια-Διεθνοποίηση-Κινητικότητα

Ένας από τους σημαντικότερους στρατηγικούς άξονες του Στρατηγικού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Πειραιώς είναι η προσπάθεια για την ενίσχυση του διεθνούς χαρακτήρα του μέσω της εξωστρέφειας, της αμφίδρομης κινητικότητας ανθρωπίνων πόρων, της ανάπτυξης διεθνών συνεργειών με εγνωσμένης αξίας και κύρους Ιδρύματα και οργανισμούς.

Στον Στρατηγικό Άξονα για την Εξωστρέφεια, τη Διεθνοποίηση και την Κινητικότητα περιλαμβάνονται οι κάτωθι Στρατηγικοί Στόχοι:

Γ.1 Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Ιδρύματος

Γ.2 Ενίσχυση του διεθνούς χαρακτήρα του Ιδρύματος με επέκταση και εντατικοποίηση των διεθνών δικτυώσεων και των στρατηγικών συνεργασιών με ακαδημαϊκούς, και άλλους φορείς.

Γ.3 Ενίσχυση και περαιτέρω ανάπτυξη της διεθνούς κινητικότητας φοιτητών και Διδακτικού Προσωπικού από το εξωτερικό

Γ.1 Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Ιδρύματος

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Δράσεις για τη βελτίωση της θέσης του Ιδρύματος στις διεθνείς κατατάξεις
- Δράσεις για τη βελτίωση της απήχησης του ερευνητικού και επιστημονικού έργου των μελών ΔΕΠ του Ιδρύματος
- Σχεδιασμός και υλοποίηση μιας ολιστικής επικοινωνιακής πολιτικής που θα λειτουργεί ως πολλαπλασιαστικός παράγοντας εξωστρέφειας του Ιδρύματος
- Βράβευση προσωπικοτήτων με ταυτόχρονη προβολή και ανάδειξη του Ιδρύματος σε εθνικό και διεθνές περιβάλλον

Γ.2 Ενίσχυση του διεθνούς χαρακτήρα του Ιδρύματος με επέκταση και εντατικοποίηση των διεθνών δικτυώσεων και των στρατηγικών συνεργασιών με ακαδημαϊκούς, και άλλους φορείς.

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Προσφορά μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών σε ξένη γλώσσα και προσέλκυση ξένων φοιτητών
- Ανάπτυξη ξενόγλωσσων εκπαιδευτικών δράσεων (ΠΠΣ, ΠΜΣ, Προγράμματα Δια Βίου Μάθησης, Θερινά Σχολεία κ.ά.) σε εκπαιδευτικά αντικείμενα που θα προσελκύουν διεθνείς φοιτητές

- Ενίσχυση στρατηγικών συνεργασιών (MoUs) με ακαδημαϊκά ιδρύματα διεθνούς βεληνεκούς
- Ανάπτυξη ξενόγλωσσων μαθημάτων για φοιτητές Erasmus(+) που προέρχονται από χώρες της ΕΕ
- Διοργάνωση διεθνών συνεδρίων από το Πανεπιστήμιο
- Εύρεση πόρων για τη συμμετοχή διδακτικού προσωπικού και ερευνητών του Πανεπιστημίου σε διεθνή συνέδρια
- Συμμετοχή του Πανεπιστημίου σε συμμαχία Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων

Γ.3 Ενίσχυση και περαιτέρω ανάπτυξη της διεθνούς κινητικότητας φοιτητών και Διδακτικού Προσωπικού από το εξωτερικό

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Δράσεις για την προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών στο Ίδρυμα
- Ενίσχυση της κινητικότητας των φοιτητών με αξιοποίηση των δράσεων Erasmus(+)
- Προσέλκυση καθηγητών από ιδρύματα του εξωτερικού (Έλληνες ή μη) για συμμετοχή στη διδασκαλία ή έρευνα μέσω βραχυχρόνιων joint appointments ή ως επισκέπτες καθηγητές σε Π.Μ.Σ. και Π.Π.Σ.
- Ανάπτυξη της διεθνούς κινητικότητας των μελών Δ.Ε.Π. μέσω διεθνών (π.χ. Erasmus) αλλά και διακρατικών ή διαπανεπιστημιακών προγραμμάτων ανταλλαγής

Δ. Σύνδεση με την Κοινωνία, την Οικονομία και την Αγορά Εργασίας- Ενίσχυση της Δια Βίου Μάθησης

Ένα Ανώτατο Εκπαιδευτικό Ίδρυμα στο πλαίσιο της υλοποίησης της Αποστολής του βρίσκεται σε μια ευρύτερη διαρκή αλληλεπίδραση με το κοινωνικό περιβάλλον στο οποίο ανήκει και δημιουργεί. Το Πανεπιστήμιο δημιουργεί πολυεπίπεδη αξία τόσο στην οικονομία και την τοπική κοινωνία όσο και γενικότερα σε εθνικό επίπεδο μέσα από τα γνωστικά αντικείμενα που θεραπεύει.

Στον Στρατηγικό Άξονα για τη σύνδεση του Ιδρύματος με την Κοινωνία, την Οικονομία και την Αγορά Εργασίας περιλαμβάνονται οι κάτωθι Στρατηγικοί Στόχοι:

Δ1. Ισχυροποίηση της διασύνδεσης του Ιδρύματος με την Κοινωνία

Δ.2 Ενίσχυση της διασύνδεσης του Πανεπιστημίου Πειραιώς με τους Αποφοίτους του

Δ.3 Ενίσχυση της διασύνδεσης του Πανεπιστημίου Πειραιώς με την Οικονομία

Δ.4 Ενίσχυση της διασύνδεσης του Πανεπιστημίου Πειραιώς με την Αγορά Εργασίας

Δ.5 Ενίσχυση της Δια Βίου Μάθησης και της λειτουργίας του Κε.Δι.Βι.Μ. του Πανεπιστημίου Πειραιώς

Δ1. Ισχυροποίηση της διασύνδεσης του Ιδρύματος με την Κοινωνία

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ανάπτυξη συνεργασιών με τοπικά-εθνικά ιδρύματα, φορείς και οργανισμούς με κοινωνική δράση και κοινωφελή χαρακτήρα
- Ανάπτυξη και υλοποίηση μιας ισχυρής επικοινωνιακής στρατηγικής που θα προβάλλει το έργο και την προσφορά του Ιδρύματος
- Ενίσχυση της διασύνδεσης του Πανεπιστημίου με την κοινωνία και ανάδειξή του ως μοχλού ανάπτυξης της τοπικής κοινωνίας και της χώρας, σε εκπαιδευτικό, ερευνητικό και πολιτιστικό επίπεδο
- Ανάπτυξη συνεργασιών με τοπικούς και εθνικούς φορείς για τη μεταφορά γνώσης προς όφελος της αντιμετώπισης κοινωνικών, οικονομικών και τεχνολογικών προκλήσεων και προβλημάτων
- Διοργάνωση εκδηλώσεων και δράσεων ανοικτές προς το κοινό με σκοπό τον εμπλουτισμό του διαλόγου του Πανεπιστημίου με την κοινωνία
- Υλοποίηση δράσεων και εκδηλώσεων που να αναδεικνύουν τη δέσμευση του Ιδρύματος για λογοδοσία, διαφάνεια και κοινωνική ευθύνη
- Βελτίωση της ικανοποίησης της κοινωνίας από την εικόνα του Ιδρύματος

Δ.2 Ενίσχυση της διασύνδεσης του Πανεπιστημίου Πειραιώς με τους Αποφοίτους του

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Δράσεις ανάπτυξης μιας δυναμικής κοινότητας αποφοίτων του Ιδρύματος (Alumni) που να συνδέεται με ισχυρούς δεσμούς με το Ίδρυμα
- Δράσεις για τη βελτίωση της επικοινωνίας των αποφοίτων με το Ίδρυμα
- Ενέργειες για την προβολή του έργου των αποφοίτων που θα λειτουργήσει πολλαπλασιαστικά στην ενίσχυση των δεσμών τους με το Ίδρυμα

Δ.3 Ενίσχυση της διασύνδεσης του Πανεπιστημίου Πειραιώς με την Οικονομία

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ανάπτυξη 'Γεφυρών Επιχειρηματικότητας' με την τοπική οικονομική κοινότητα
- Σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων αλληλεπίδρασης με Επιχειρήσεις και οργανισμούς από τομείς αιχμής της Ελληνικής Οικονομίας που το αντικείμενο τους θεραπεύεται από το Ίδρυμα (π.χ. Ναυτιλία, Τουρισμός)
- Περαιτέρω ενίσχυση της Μονάδας Μεταφοράς Τεχνολογίας, Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας του Ιδρύματος
- Παροχή αναβαθμισμένων υπηρεσιών από πιστοποιημένα εργαστήρια προς οργανισμούς και παραγωγικούς φορείς

Δ.4 Ενίσχυση της διασύνδεσης του Πανεπιστημίου Πειραιώς με την αγορά εργασίας

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Εφαρμογή δράσεων διασύνδεσης του Ιδρύματος με την αγορά εργασίας
- Αύξηση της συμμετοχής των τμημάτων και των φοιτητών στην πρακτική άσκηση
- Ενίσχυση της λειτουργίας του Γραφείου Διασύνδεσης του Ιδρύματος
- Βελτίωση της ικανοποίησης από τη σύνδεση του Ιδρύματος με την αγορά εργασίας

Δ.5 Ενίσχυση της δια βίου Μάθησης και της λειτουργίας του Κε.Δι.Βι.Μ. του Πανεπιστημίου Πειραιώς

- Συνεχής αναβάθμιση της ποιότητας των προσφερόμενων Προγραμμάτων του Κε.Δι.Βι.Μ. (ανάπτυξη νέων προγραμμάτων που να ικανοποιούν τις απαιτήσεις της κοινωνίας, της αγοράς εργασίας και της οικονομίας)

- Αύξηση του αριθμού των επιμορφωτικών προγραμμάτων που οδηγούν σε πιστοποίηση γνώσεων και δεξιοτήτων των εκπαιδευομένων βάσει των απαιτήσεων της αγοράς εργασίας
- Αύξηση των ξενόγλωσσων προγραμμάτων που προσφέρονται από το Κε.Δι.Βι.Μ. για την προσέλκυση αλλοδαπών εκπαιδευομένων

Ε. Αναβάθμιση και επέκταση των υποδομών, των παρεχόμενων υπηρεσιών και του εξοπλισμού του Ιδρύματος

Η αναβάθμιση των υποδομών και του εξοπλισμού του Ιδρύματος αποτελεί μια εκ των βασικών παραμέτρων για την υλοποίηση του οράματος και της εκπαιδευτικής και ερευνητικής αποστολής του Πανεπιστημίου Πειραιώς. Είναι ο Στρατηγικός Άξονας, ο οποίος θα λειτουργεί πολλαπλασιαστικά στη βελτίωση όλων των εκφάνσεων της καθημερινότητας των φοιτητών/τριών.

Στον Στρατηγικό Άξονα για την αναβάθμιση και επέκταση των υποδομών, των παρεχόμενων υπηρεσιών και του εξοπλισμού του Ιδρύματος περιλαμβάνονται οι κάτωθι Στρατηγικοί Στόχοι:

E.1 Συνεχής αναβάθμιση και επέκταση των κτηριακών υποδομών και του εξοπλισμού του Ιδρύματος

E.2 Αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του Ιδρύματος

E.3 Ψηφιακός μετασχηματισμός του Ιδρύματος

E.4 Εύρεση νέων χρηματοδοτικών εργαλείων και χρηματοδοτικών πηγών και αύξηση των ίδιων εσόδων του Πανεπιστημίου

E.5 Ενίσχυση της ισότιμης πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία (ΑμεΑ) και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες

E.6 Αειφορία και βιωσιμότητα

E.1 Συνεχής αναβάθμιση και βελτίωση των κτηριακών υποδομών και του εξοπλισμού του Ιδρύματος

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Αναβάθμιση και συντήρηση υφιστάμενων κτηριακών υποδομών των Σχολών, των Τμημάτων και των Ακαδημαϊκών Μονάδων του Ιδρύματος
- Δημιουργία νέων ή αναβάθμιση των υπάρχοντων αιθουσών διδασκαλίας και αμφιθεάτρων
- Αναβάθμιση της ποιότητας των υποδομών εκπαίδευσης, σίτισης και στέγασης για φοιτητές
- Επέκταση και δημιουργία νέων ακαδημαϊκών και διοικητικών υποδομών για το Ίδρυμα
- Συνεχής ενίσχυση και αναβάθμιση της επάρκειας του επιστημονικού εξοπλισμού του Ιδρύματος
- Βελτίωση της ικανοποίησης των αποδεκτών των υπηρεσιών από τη χρήση των υποδομών του Ιδρύματος

E.2 Αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του Ιδρύματος

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ενίσχυση των παρεχόμενων υπηρεσιών στο πλαίσιο της Φοιτητικής Μέριμνας

- Περαιτέρω βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών των Μονάδων Υποστήριξης Φοιτητών και Αλλοδαπών Φοιτητών
- Βελτίωση της ικανοποίησης των αποδεκτών των υπηρεσιών από την παροχή των υπηρεσιών του Ιδρύματος

Ε.3 Ψηφιακός μετασχηματισμός του Ιδρύματος

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού του Ιδρύματος και κατάρτιση σχεδίου ψηφιακού μετασχηματισμού σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ν.4957/2022
- Ανάπτυξη νέων αποτελεσματικών και αποδοτικών ψηφιακών υπηρεσιών προς τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας
- Αναβάθμιση των υφιστάμενων ψηφιακών υποδομών και δημιουργία νέων
- Αναβάθμιση των ψηφιακών δεξιοτήτων των ανθρώπινων πόρων του Ιδρύματος
- Δημιουργία και διάχυση μιας κουλτούρας ψηφιακής διακυβέρνησης του Ιδρύματος

Ε.4 Εύρεση νέων χρηματοδοτικών εργαλείων και χρηματοδοτικών πηγών και αύξηση των ιδίων εσόδων του Πανεπιστημίου

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας, των κληροδοτημάτων του Ιδρύματος και αύξηση των ιδίων εσόδων προς όφελος της αποτελεσματικής και αποδοτικής λειτουργίας του
- Εύρεση και αξιοποίηση χρηματοδοτικών πηγών και εργαλείων και διασφάλιση νέων πόρων για το Ίδρυμα, μέσα από συνεργασίες, πρωτοβουλίες, εκπαιδευτικά και ερευνητικά προγράμματα
- Αύξηση των χορηγιών και των δωρεών που δίνονται στο Ίδρυμα

Ε.5 Ενίσχυση της ισότιμης πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία (ΑμεΑ) και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες

Μια από τις μεγαλύτερες προκλήσεις που το Πανεπιστήμιο θέτει ως βασικό στρατηγικό του στόχο είναι η ισότιμη πρόσβαση των ατόμων με αναπηρία (ΑμεΑ) και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες στην καθημερινότητα του Ιδρύματος, όπως σαφώς προβλέπεται και περιγράφεται και στον ν.4957/2022.

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ενίσχυση του έργου της Μονάδας Προσβασιμότητας του Ιδρύματος
- Κατάρτιση και υλοποίηση σχεδίου ισότιμης πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία (ΑμεΑ) και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες στην ανώτατη εκπαίδευση όπως περιγράφεται στον ν.4957/2022 καθώς και στην Εθνική Στρατηγική για τα Δικαιώματα των Ατόμων με Αναπηρία 2024-2030
- Ενίσχυση της έννοιας της προσβασιμότητας για όλα τα μέλη της Πανεπιστημιακής Κοινότητας (Φοιτητές, Διδακτικό Προσωπικό, Επισκέπτες Καθηγητές, Φοιτητές Erasmus), σε όλες τις εκφάνσεις της (φυσική, ηλεκτρονική), στη χρησιμοποίηση των υποδομών των υπηρεσιών και του εξοπλισμού του Ιδρύματος
- Δημιουργία εκπαιδευτικού υλικού και αύξηση του αριθμού των μαθημάτων που προσφέρονται στα προγράμματα σπουδών του Ιδρύματος που θα είναι προσβάσιμα από άτομα με αναπηρία (ΑμεΑ) και από άτομα με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες

E.6 Αειφορία και βιωσιμότητα

Για το Πανεπιστήμιο αποτελεί προτεραιότητα η ενσωμάτωση των αρχών της βιωσιμότητας και της αειφορίας στην καθημερινότητα του.

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Σταδιακή ενσωμάτωση του ήδη υπάρχοντος Σχεδίου Στρατηγικής Αειφόρου Ανάπτυξης στην καθημερινότητα του Ιδρύματος
- Υιοθέτηση στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Εξοικονόμηση ενέργειας και εύρεση αποδοτικότερων τρόπων χρησιμοποίησής της
- Χρήση ενέργειας με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα
- Εφαρμογή των βασικών αρχών της κυκλικής οικονομίας
- Ενεργειακή αναβάθμιση και ανακαίνιση των κτιριακών υποδομών του Ιδρύματος

ΣΤ. Βελτίωση της Ποιότητας του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος

Το Ακαδημαϊκό Περιβάλλον αποτελεί αναμφισβήτητα τη βάση διαμόρφωσης και υλοποίησης μιας Ακαδημαϊκής Στρατηγικής καθώς και της προσπάθειας συνεχούς βελτίωσης του Ιδρύματος.

Στο Στρατηγικό Άξονα για τη Βελτίωση της Ποιότητας του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος περιλαμβάνονται οι κάτωθι Στρατηγικοί Στόχοι:

ΣΤ.1 Ανάπτυξη Ευνοϊκού Περιβάλλοντος για τους Φοιτητές/Φοιτήτριες ως προϋπόθεση επιτυχίας

ΣΤ.2 Προώθηση της Αριστείας

ΣΤ.3 Ενίσχυση του Διδακτικού Προσωπικού (Μελών ΔΕΠ, ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ,) ως προϋπόθεση επιτυχίας

ΣΤ.4 Ενίσχυση του Διοικητικού Προσωπικού του Ιδρύματος ως προϋπόθεση επιτυχίας

ΣΤ.5 Ανάπτυξη ευνοϊκού περιβάλλοντος για την ισότητα των φύλων, την άρση των αποκλεισμών, την καταπολέμηση των διακρίσεων

ΣΤ.1 Ανάπτυξη Ευνοϊκού Περιβάλλοντος για τους Φοιτητές/Φοιτήτριες ως προϋπόθεση επιτυχίας

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ενίσχυση του θεσμού του Συνηγόρου του Φοιτητή και του Συμβούλου-Καθηγητή
- Ενίσχυση και αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους φοιτητές/φοιτήτριες που αφορούν θέματα πρακτικής άσκησης, κινητικότητας, επιχειρηματικότητας και διασύνδεσης με την αγορά εργασίας
- Βελτίωση των υπηρεσιών υποστήριξης της φοιτητικής κοινότητας, όσον αφορά στην ενημέρωση και συμμετοχή τους στα πανεπιστημιακά δρώμενα και σε εθελοντικές δράσεις
- Παροχή υπηρεσιών για υγειονομική και ψυχολογική υποστήριξη των φοιτητών/τριών και του προσωπικού
- Ενίσχυση της υποστήριξης των φοιτητών/φοιτητριών στο πλαίσιο της εκπαιδευτικής διαδικασίας (εισαγωγή ακαδημαϊκού συμβούλου ανά φοιτητή, αύξηση αριθμού ενισχυτικών φροντιστηριακών μαθημάτων, αξιοποίηση καινοτόμων ψηφιακών εργαλείων μάθησης, ψηφιακών υποδομών).

ΣΤ.2 Προώθηση της Αριστείας

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ενίσχυση της προσπάθειας προσέλκυσης φοιτητών υψηλού επιπέδου
- Αύξηση του αριθμού των υποτροφιών για μεταπτυχιακές και διδακτορικές σπουδές

- Λειτουργία μόνιμης δομής εξεύρεσης πόρων μέσω δωρεών από ιδιώτες και οργανισμούς
- Παροχή κινήτρων για αναγνώριση και ενίσχυση της αριστείας στην έρευνα
- Προσέλκυση οικονομικών πόρων για την υποστήριξη υποτροφιών και την οικονομική στήριξη φοιτητών

ΣΤ.3 Ενίσχυση του Διδακτικού Προσωπικού (Μελών ΔΕΠ, ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ,) ως προϋπόθεση επιτυχίας
Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Εντατικοποίηση της προσπάθειας αύξησης των μελών Διδακτικού Προσωπικού (Μελών ΔΕΠ, ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ) και κάλυψης των υφιστάμενων κενών θέσεων
- Βελτίωση της αναλογίας φοιτητών/φοιτητριών-μελών ΔΕΠ
- Προσέλκυση υψηλού επιπέδου και διεθνούς κύρους ακαδημαϊκού προσωπικού
- Ενίσχυση της συμμετοχής του Διδακτικού Προσωπικού του Ιδρύματος στην ακαδημαϊκή καθημερινότητα του Ιδρύματος

ΣΤ.4 Ενίσχυση του Διοικητικού Προσωπικού του Ιδρύματος ως προϋπόθεση επιτυχίας

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Εντατικοποίηση της προσπάθειας αύξησης των μελών Διοικητικού Προσωπικού όλων των ειδικοτήτων και κατηγοριών (Μόνιμοι, ΙΔΑΧ) των υφιστάμενων κενών θέσεων
- Δημιουργία ενός πλαισίου παροχής κινήτρων για την αποτελεσματικότερη υλοποίηση της στοχοθεσίας σύμφωνα με το υπάρχον θεσμικό πλαίσιο
- Δημιουργία ενός πλαισίου παροχής εκπαίδευσης, βελτίωσης των γνώσεων και των δεξιοτήτων των ανθρώπινων πόρων με σκοπό τη δημιουργία διοικητικής προστιθέμενης αξίας
- Δημιουργία συστήματος διατήρησης του γνωσιακού κεφαλαίου εντός του οργανισμού

ΣΤ.5 Ανάπτυξη Ευνοϊκού Περιβάλλοντος για την ισότητα των φύλων την άρση των αποκλεισμών, την καταπολέμηση των διακρίσεων.

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Σχεδιασμός και υλοποίηση εκδηλώσεων για την ευαισθητοποίηση όλων των μελών της Ακαδημαϊκής Κοινότητας για θέματα ισότητας των φύλων και της εξάλειψης φαινομένων διακρίσεων
- Προώθηση της ισότιμης εκπροσώπησης των φύλων στη λειτουργία του Ιδρύματος

- Περαιτέρω βελτίωση της ισότητας των φύλων (gender balance) στην καθημερινότητα του Ιδρύματος
- Ουσιαστικές παρεμβάσεις και δράσεις για την πρόληψη φαινομένων εκφοβισμού, θυματοποίησης και αποκλεισμού μελών της Ακαδημαϊκής Κοινότητας

Ζ. Στρατηγική Διασφάλισης Ποιότητας και συνεχούς βελτίωσης του Ιδρύματος

Ένα από τα βασικά δομικά στοιχεία του Στρατηγικού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Πειραιώς είναι η διαχρονική δέσμευση του Ιδρύματος στην προσπάθεια της συνεχούς βελτίωσης της ποιότητας σε κάθε έκφανση της καθημερινότητας του. Η αναζήτηση και η ανάδειξη της ποιότητας αποτελεί από μόνη της έναν διακριτό στρατηγικό άξονα πάνω στον οποίο στηρίζονται εν πολλοίς όλοι οι υπόλοιποι στρατηγικοί άξονες που αφορούν στο Ακαδημαϊκό Περιβάλλον, στην Έρευνα, στην Εκπαίδευση, στην εξωστρέφεια, στη διασύνδεση με την κοινωνία, την οικονομία και την αγορά εργασίας.

Στο Στρατηγικό Άξονα για τη Διασφάλιση της Ποιότητας και τη συνεχή βελτίωση του Ιδρύματος περιλαμβάνονται οι κάτωθι Στρατηγικοί Στόχοι:

Ζ.1 Βελτίωση της ποιότητας και περαιτέρω διάχυση της στα προγράμματα σπουδών του Ιδρύματος- Ποιοτική Στήριξη των Φοιτητών του Ιδρύματος

Ζ.2 Ενίσχυση της ποιότητας στις ερευνητικές και ακαδημαϊκές δομές του Πανεπιστημίου

Ζ.3 Ενίσχυση και ενσωμάτωση της ποιότητας στη διαχείριση των πόρων του Ιδρύματος και στη καθημερινότητα του

Ζ.4 Δημοσιοποίηση και Διάχυση πληροφοριών ως βασικού δομικού στοιχείου Διασφάλισης Ποιότητας

Ζ.1 Βελτίωση της ποιότητας και περαιτέρω διάχυσή της στα προγράμματα σπουδών του Ιδρύματος- Ποιοτική Στήριξη των Φοιτητών του Ιδρύματος

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Ενίσχυση της συνεργασίας της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟΔΙΠ) με τις Ομάδες Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜΕΑ) των Τμημάτων για τη διασφάλιση της ποιότητας των προγραμμάτων σπουδών
- Αδιάλειπτη εφαρμογή των διαδικασιών εσωτερικής αξιολόγησης των προγραμμάτων σπουδών και των τριών κύκλων ως βασικού συστατικού της βελτίωσης της ποιότητάς τους
- Ενίσχυση της συνεργασίας με την ΕΘΑΑΕ για τη βελτίωση της ποιότητας των προγραμμάτων σπουδών του Ιδρύματος και της πιστοποίησης τους βάσει των κατευθυντήριων γραμμών (ESG 2015) και του προτύπου της Αρχής.
- Αύξηση της συμμετοχής όλων των ενδιαφερομένων μερών του Ιδρύματος στις διαδικασίες αξιολόγησης και Πιστοποίησης των προγραμμάτων σπουδών του Ιδρύματος
- Βελτίωση της ποιότητας των προγραμμάτων σπουδών του Ιδρύματος μέσω της ενσωμάτωσης σε αυτά της ανατροφοδότησης και των παρατηρήσεων που απορρέουν από τις διαδικασίες πιστοποίησης και εσωτερικής και εξωτερικής αξιολόγησης.

- Περαιτέρω αξιοποίηση της εμπειρίας που προήλθε κατά τη διάρκεια της πανδημίας για την ενίσχυση και την ανάπτυξη και ενσωμάτωση εναλλακτικών τρόπων υλοποίησης της διδασκαλίας στα προγράμματα σπουδών του Ιδρύματος (ηλεκτρονική μάθηση, εξ' αποστάσεως εκπαίδευση)
- Αναμόρφωση των προγραμμάτων σπουδών σύμφωνα με τις ανάγκες των φοιτητών/φοιτητριών, τις επιστημονικές εξελίξεις αλλά και τις προτάσεις όλων των εμπλεκόμενων μερών (Επιμελητήρια, Επιστημονικοί φορείς) με σκοπό την αποτελεσματικότερη διασύνδεση τους με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας και της κοινωνίας
- Συνέχιση και αναβάθμιση της πολυεπίπεδης υποστήριξης της εκπαιδευτικής διαδικασίας και της εξασφάλισης θεσμικών εργαλείων και επαρκών και κατάλληλων υποδομών των φοιτητών/φοιτητριών για τις σπουδές τους
- Βελτίωση του βαθμού συνολικής ικανοποίησης φοιτητών και προσωπικού του Ιδρύματος
- Ενίσχυση της λειτουργίας της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας του Ιδρύματος

Z.2 Ενίσχυση της ποιότητας στις ερευνητικές και ακαδημαϊκές δομές του Πανεπιστημίου

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Καταγραφή διαδικασιών και διεργασιών και ανάπτυξη συστημάτων διασφάλισης ποιότητας στα πανεπιστημιακά εργαστήρια, στο Κε.Δι.Βι.Μ., στο Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας
- Συνεχής ανατροφοδότηση και αξιολόγηση των δομών από τους αποδέκτες των υπηρεσιών με σκοπό την ενίσχυση του ερευνητικού έργου του Ιδρύματος
- Ενίσχυση της προσπάθειας εφαρμογής και διάχυσης μιας ολιστικής κουλτούρας ποιότητας σε όλους τους ανθρώπινους πόρους και τους φοιτητές/φοιτήτριες, ερευνητές/ερευνήτριες του οργανισμού
- Ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και της ποιότητας των υπηρεσιών και περαιτέρω ανάπτυξη και διατήρηση των υποδομών του Ιδρύματος

Z.3 Ενίσχυση και ενσωμάτωση της ποιότητας στη διαχείριση των πόρων του Ιδρύματος και στην καθημερινότητά του

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου **στρατηγικού στόχου** αναπτύσσονται και λαμβάνουν χώρα οι συγκεκριμένες **στρατηγικές δράσεις**:

- Χρησιμοποίηση όλων των διαθέσιμων εργαλείων και διαδικασιών για την ανάπτυξη των δεξιοτήτων και την ενίσχυση του Γνωσιακού Κεφαλαίου όλων των Ανθρώπινων Πόρων του

Ιδρύματος (Κε.Δι.Μα., Κε.Δι.Βι.Μ., Ινστιτούτο Επιμόρφωσης (ΙΝ.ΕΠ.), συνεργασία με άλλους φορείς)

- Διαφύλαξη των ακαδημαϊκών αρχών-αξιών που διέπουν το Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος στην προσπάθεια για τη διασφάλιση της ποιότητας καθώς και της βέλτιστης διαχείρισης και εξέλιξης των ανθρώπινων πόρων του Ιδρύματος
- Διάθεση και αποτελεσματικότερη διαχείριση των αναγκαίων πόρων για την εύρυθμη λειτουργία του Ιδρύματος
- Συνεχής Δέσμευση της Ηγεσίας του Ιδρύματος και συνέχιση της προσπάθειας ενίσχυσης και διάχυσης κουλτούρας ποιότητας σε όλους τους ανθρώπινους πόρους του Οργανισμού όπως εκφράζεται από το ΕΣΔΠ του Ιδρύματος

Z.4 Δημοσιοποίηση και Διάχυση πληροφοριών ως βασικού δομικού στοιχείου Διασφάλισης Ποιότητας

- Δημοσίευση της πολιτικής ποιότητας, των διεργασιών και των διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας
- Δημοσίευση των μαθησιακών αποτελεσμάτων των μαθημάτων των προγραμμάτων σπουδών, του τρόπου αξιολόγησης της εκπαιδευτικής διαδικασίας, των εκθέσεων εσωτερικής αξιολόγησης του Ιδρύματος, των εγγράφων πιστοποίησης της ποιότητας των προγραμμάτων σπουδών
- Δημοσίευση των πληροφοριών για την έρευνα που παράγεται στο Ίδρυμα.
- Δημοσιοποίηση της Στρατηγικής του Πανεπιστημίου, των Κανονισμών Λειτουργίας, Κώδικα Δεοντολογίας, σχεδίου για τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό, για την Αειφόρο Ανάπτυξη, την Πολιτική για την Ισότιμη Πρόσβαση των ατόμων με αναπηρία (ΑμεΑ) και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες στην ανώτατη εκπαίδευση
- Δημοσίευση οικονομικών καταστάσεων και απολογιστικών στοιχείων όπου αυτό είναι απαιτητό

Παρακολούθηση της υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου

Η παρακολούθηση της υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Πειραιώς, αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα και σημαντικότερα διακυβεύματα που έπονται της χάραξης της Στρατηγικής του Ιδρύματος. Ουσιαστικά αποτελεί τον συνδετικό κρίκο για τα επόμενα στάδια που αφορούν τον Στρατηγικό Σχεδιασμό και έχουν να κάνουν με την ουσιαστική αξιολόγηση και την αναθεώρηση του. Το Στρατηγικό Σχέδιο του Πανεπιστημίου Πειραιώς δεν είναι απλά ένα στατικό κείμενο αλλά αποτελεί μια συνολική προσπάθεια συνεχούς βελτίωσης η οποία εδράζεται στη συνεχή ανατροφοδότηση.

Για τον σκοπό αυτό έχουν υιοθετηθεί μια σειρά από μεθοδολογικά εργαλεία μεταξύ των οποίων δείκτες παρακολούθησης (KPI'S) οι οποίοι αποτιμούν την επίτευξη των στρατηγικών αξόνων και των στρατηγικών στόχων που τους δοθούν. Υπογραμμίζεται ότι οι συγκεκριμένοι δείκτες βρίσκονται σε μια διαρκή αλληλεπίδραση με βασικά δομικά στοιχεία του ΕΣΔΠ του Πανεπιστημίου Πειραιώς (Δείκτες ΟΠΕΣΠ, Ειδικοί Δείκτες, Δείκτες Χρηματοδότησης, Πολιτική Ποιότητας).

Οι δείκτες αυτοί τίθενται από την Ανώτατη Διοίκηση και την Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού παρακολουθούνται στην πλειονότητα τους σε **ετήσια βάση** και δύνανται να επικαιροποιηθούν να αναμορφωθούν πάντα στην κατεύθυνση της υλοποίησης της προσπάθειας για την ανάπτυξη και βελτίωση του Ιδρύματος.